



**Программа курса:**  
**«Бюджетирование на предприятии:  
теория и современная практика»**

**Программа рассчитана** на руководителей и специалистов отделов планирования, финансовых служб и управлений, экономистов.

**Программа позволит** овладеть теоретическими основами построения эффективной системы бюджетного управления и получить практические навыки формирования бюджетной структуры организации.

**Слушатели программы** изучат базовые понятия и категории бюджетного управления компанией и отработают технологию построения бюджетов организации.

**Программа:**

**1. Бюджетирование как инструмент финансового планирования и управления предприятием**

- Бюджет в системе стратегического и оперативного планирования деятельности предприятия.
- Бюджет в цикле управления предприятием.
- Экономическое содержание бюджетирования.
- Нормативные акты бюджетного управления.
- Основные проблемы бюджетного управления.
- Бюджет как инструмент обоснования привлечения заемных средств в инвестиционном и операционном менеджменте организации.
- Практика программы по теме:
- Глоссарий основных понятий и категорий бюджетирования
- Круглый стол

**2. Постановка бюджетного управления предприятием**

- Сущность и участники бюджетного управления.
- Организационная структура для целей бюджетирования: принципы построения «правильной» организационной структуры предприятия.
- Формирование финансовой структуры предприятия: правила управления по центрам финансовой ответственности; определение состава и взаимосвязи центров финансовой ответственности; регламентация процесса формирования финансовой структуры.
- Управленческий учет и его роль в бюджетном управлении: цели и принципы управленческого учета; калькуляционные системы учета текущих затрат; учет движения активов; учет доходов и расходов; валюта отчетности.
- Регламентные документы бюджетного управления.
- Практика бюджетного управления.

**Практика программы по теме:** «Формирование финансовой структуры предприятия»

### **3. Разработка бюджетной структуры предприятия**

- Разработка перечня хозяйственных операций: операционные бюджеты.
- Характеристика функциональных областей деятельности предприятия: функциональные бюджеты.
- Характеристика бюджетов предприятия и порядок их консолидации.
- Технология разработки бюджетов предприятия: бюджет продаж; разработка прогноза поступлений денежных средств; бюджет производства; бюджеты запасов; бюджеты затрат (по видам); мастер-бюджет; бюджет доходов и расходов; бюджет движения денежных средств; бюджет по балансовому листу; инвестиционный бюджет.

**Практика программы по теме:** «Формированию бюджетной структуры и разработка бюджетов предприятия»

Ситуационные задания по планированию деятельности предприятия: планирование и прогнозирование продаж; планирование себестоимости продукции в различных калькуляционных системах; традиционное и инновационное ценообразование; финансовое планирование

### **4. Контроль и анализ исполнения бюджета организации**

- Формы и виды бюджетного контроля
- Формирование управленческих отчетов для проведения структурного анализа исполнения бюджетов
- Современные алгоритмы и методики оперативного и итогового финансово-экономического анализа хозяйственного результата деятельности организации
- Гибкий бюджет: принципы формирования и направления использования

**Практика программы по теме:** «Оценка влияние технико-экономических и финансовых факторов хозяйственной деятельности предприятия на изменение бюджетных показателей»

**Курс рассчитан на 40 ак. часов**

**По окончании курса выдается: Удостоверение установленного образца**

